

<b>Korte inleiding</b>	<p><i>Ben je medisch specialist of leidinggevende en wil leren hoe je meer tijd kan overhouden voor directe patiëntzorg en hoe je leiding kan geven aan verbeteringen met als doel betere zorg te kunnen leveren voor jouw patiënten?</i></p> <p><i>Dan is dit de scholing voor jou!</i></p> <p>In Medisch Spectrum Twente stellen we de zorg voor onze patiënten centraal. Alles wat we doen moet daaraan bijdragen. We kijken daarom steeds kritisch naar onze processen en we willen ons voortdurend verbeteren. Samenwerken in de keten is van essentieel belang.</p> <p>MST gebruikt het <b>Lean</b> Samen Slimmer Systeem (3S) om dit te bereiken. In dit op <b>PDCA</b> gebaseerde verbetersysteem worden processen bottom-up verbeterd m.b.v. expertise en vakmanschap van de werkvloer. De Green Belt Lean Leiderschap is bedoeld voor medisch specialisten en leidinggevenden. Zij leren in deze scholing hoe je het werk in je team of afdeling anders kan organiseren, de samenwerking verbetert en hoe je de werkdruk kan verminderen, zodat meer tijd kan worden besteed aan patiëntzorg. Je leert hoe je leiding kan geven aan verbeteringen binnen je team of afdeling.</p>
<b>Doel</b>	<p>Na het doorlopen van deze scholing ...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ weet de deelnemer wat Lean is en welke technieken hierbij gebruikt worden;</li> <li>▪ weet de deelnemer hoe tastbare verbeteringen gerealiseerd kunnen worden binnen zijn/haar eigen afdeling, zoals doorlooptijdreductie en kwaliteitsverbeteringen;</li> <li>▪ leert de deelnemer hoe je de werkdruk kan reduceren en hoe je de samenwerking binnen het team kan verbeteren;</li> <li>▪ kan de deelnemer de wensen van de patiënt beter vertalen naar de eigen praktijk;</li> <li>▪ weet de deelnemer hoe verbeteringen succesvoller gerealiseerd kunnen worden door het anders te leren kijken naar processen;</li> <li>▪ kan de deelnemer verschillende verbeter technieken (zoals A3, KATA, 5S, flow en waardestromenanalyse) toepassen;</li> <li>▪ kent de deelnemer de succesfactoren en uitdagingen bij de creatie van een cultuur van continue verbetering (PDCA).</li> <li>▪ kent de deelnemer de succesfactoren van dienend leiderschap;</li> <li>▪ leert de deelnemer op welke wijze Lean teams gecoached kunnen worden zodat teams succesvoller kunnen zijn in het organiseren van het werk.</li> </ul>
<b>Doelgroep</b>	<p>Medisch specialisten en hiërarchisch leidinggevenden met HBO/WO werk- en denkniveau. Deelname bij voorkeur een combinatie Medisch Specialist en Bedrijfskundig Manager of Teamhoofd, zodat duaal verbeteren optimaal benut kan worden.</p>
<b>Onderwerpen</b>	<p>Tijdens de scholing komen de volgende onderwerpen aan de orde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dag 1: Lean ervaren en doorgronden</li> <li>• Dag 2: Lean ervaren en het analyseren van werkprocessen</li> <li>• Dag 3: De Lean leider: een nieuwe manier van managen, leiden en verbeteren</li> <li>• Dag 4: Het eigen Verbeter Systeem opzetten</li> <li>• Dag 5: De menselijke dimensies van Lean; omgeving, gedrag en cultuur</li> <li>• Dag 6: De vertaling naar de eigen praktijk</li> </ul>

<b>Opbouw</b>	De deelnemers krijgen gedurende de training diverse opdrachten om binnen de eigen afdeling uit te voeren. Tijdens de training wordt het huiswerk besproken. Op de laatste trainingsdag wordt een theoretische toets afgenomen om te beoordelen of de deelnemer de basisbegrippen van Lean tot zich heeft genomen en wordt de praktijktoets beoordeeld.
<b>Duur</b>	<b>De totale scholing duurt 6 dagen (van 9:00-17:00 uur)</b> , verspreid over een half jaar.
<b>Groepsgrootte</b>	Minimaal 6 en maximaal 12 deelnemers per groep.
<b>Accreditatie</b>	De scholing is met 36 punten geaccrediteerd bij het Accreditatie Bureau Algemene Nascholing (ABAN).
<b>Certificering</b>	Na het behalen van de opleiding ontvang je het certificaat Green Belt Lean Leadership level 1b van het Lean Enterprise Research Institute van de University of Cardiff.
<b>Inschrijven</b>	Je kunt je inschrijven via het leerplein.
<b>Meer informatie</b>	<p>Heb je behoefte aan meer informatie? De medewerkers van Medical School Twente en van het Lean-team staan je graag te woord.</p> <p>Voor organisatorische vragen kun je contact opnemen met:  Hanneke Budde  ✉ a.budde@mst.nl  ☎ Intern: 1879</p> <p>Voor inhoudelijke vragen kun je contact opnemen met:  Jan Wijnand Hoek  ✉ j.hoek@mst.nl  ☎ Intern: 1421</p>